

Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI)

PROGRAMA

DE TRABAJO

DE ADMINISTRACIÓN

DE RIESGOS (PTAR)

DEL EJERCICIO 2022.

MATRIZ DE RIESGOS

Diciembre de 2021.

Contenido

1. Introducción.....	2
Descripción de la Institución y principales atribuciones.....	2
a. Misión institucional.....	3
b. Visión Institucional.....	3
c. Marco Normativo.....	3
2. Programa de Trabajo de Administración de Riesgos.....	4
Órganos administrativos participantes.....	4
Antecedentes.....	5
Período del PTAR.....	5
Marco conceptual y metodología aplicado.....	6
3. Resumen del PTAR.....	7
a. Riesgos prioritarios y sus factores.....	8
b. Acciones para reducir, mitigar o evitar el impacto de los riesgos.....	10
4. Nombres y firmas.....	12
5. Anexos.....	13
a. Matriz de Riesgos Institucionales.....	13
b. Cronograma de trabajo.....	14

1. Introducción

El Modelo Estatal del Marco Integrado de Control Interno, promueve el mejoramiento de las funciones a los entes públicos y los resultados se traducen en mejoras de la gestión gubernamental, la prevención de la corrupción y el desarrollo de un sistema integral de rendición de cuentas.

El presente documento, hace referencia al segundo componente del Modelo Estatal del Marco Integrado de Control Interno (administración de riesgos), proceso desarrollado para contextualizar, identificar, analizar, evaluar, responder, supervisar y comunicar los riesgos, incluidos los de corrupción, inherentes o asociados a los procesos por los cuales se logran las metas y objetivos de la Secretaría; mediante el análisis de los distintos factores que pueden provocarlos, con la finalidad de definir las estrategias y acciones que permitan mitigarlos y asegurar el logro de las metas y objetivos institucionales de manera razonable, en términos de eficacia, eficiencia y economía en un marco de transparencia y rendición de cuentas.

Con la participación de todos los órganos administrativos que integran la Secretaría de Igualdad de Género; se pretende alcanzar los retos, las prioridades, políticas públicas, objetivos y estrategias que nos conducirán a la acción coordinada de cumplir las metas hacia el 2024, basados en el Plan Estatal de Desarrollo Chiapas 2019-2024, que es el eje rector de la presente administración.

a. Descripción de la institución y principales atribuciones

La Secretaría de Igualdad de Género, inicia sus funciones el 8 de diciembre de 2018, conforme al Decreto número 020, publicado en el Tomo III, del Periódico Oficial del Estado, número 414, y que como Órgano Centralizado de la Administración Pública del Estado de Chiapas, su objetivo es la promoción, protección y desarrollo de la Mujer, al igual, promover de manera integral, acciones y programas gubernamentales tendentes a lograr la igualdad e inclusión de género en el Estado.

b. Misión

Coordinar, proponer, promover, difundir, ejecutar y dar seguimiento a las políticas públicas y acciones dirigidas a la promoción y aplicación de igualdad e inclusión de género en el Estado de Chiapas, impulsando la participación igualitaria de todos los géneros en la vida económica, política, social y cultural de las mujeres y hombres; haciendo énfasis al disfrute pleno de las condiciones de igualdad de los derechos humanos.

c. Visión

Ser un organismo público que sensibilice, promueva y propicie relaciones paritarias y equitativas entre mujeres y hombres, a través de acciones concretas para difundir los derechos de incorporación e inclusión de género, garantizando el pleno ejercicio y respeto de los derechos humanos.

d. Marco Normativo

Federal

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Ley General de Mejora Regulatoria
- Ley General de Archivos.
- Ley General de Protección de Datos Personales.
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Lineamientos Generales en Materia de Clasificación.

Estatad

- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chiapas.
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Chiapas.
- Ley del Servicio Civil del Estado y Municipios de Chiapas.
- Ley de Responsabilidades Administrativas para el Estado de Chiapas.
- Ley de Planeación para el Estado de Chiapas.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamiento de Bienes Muebles y la Contratación de Servicios.
- Ley de Mejora Regulatoria para el Estado y los Municipios de Chiapas.
- Ley de Archivos del Estado de Chiapas.
- Ley Patrimonial de la Administración Pública del Estado de Chiapas.
- Ley que Establece el Proceso de Entrega Recepción.

- Ley de Protección de Datos Personales del Estado de Chiapas.
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chiapas.
- Ley de Derechos del Estado de Chiapas
- Lineamientos de Unidades de Igualdad de Género.
- Lineamientos en Materia de Adquisiciones y Arrendamientos de Bienes Muebles y Contratación.
- Lineamientos Generales para la Administración de los Recursos Humanos Adscritos a la Administración Pública Estatal.
- Código de Honestidad y Ética de los Servidores Públicos
- Decreto de Unidades de Igualdad de Género.
- Presupuesto de Egresos del Ejercicio 2021.
- Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamiento de Bienes Muebles y Contratación de Servicios.
- Reglamento Interior de la Secretaría de Igualdad de Género
- Reglamento de la Ley Patrimonial del Estado de Chiapas.
- Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024.
- Programa Sectorial de Sociedad Segura y Estado de derecho.
- Programa Sectorial de Bienestar Social
- Programa Institucional Secretaría de Igualdad de Género 2019-2024

2. Programa de Trabajo de Administración de Riesgos.

Este Programa de Trabajo es el resultado de aplicar la metodología descrita en el Acuerdo por el que se emiten las disposiciones y el Manual Administrativo de aplicación General en Materia de Control Interno, y constituye el mecanismo mediante el cual las unidades administrativas que conforman la Secretaría de Igualdad de Género, darán atención a los riesgos identificados en el análisis de sus proyectos y permitirá dar tratamiento de los riesgos determinados dentro de sus estrategias y decisiones, operaciones, procesos, funciones, proyectos, productos, servicios y activos.

a. Órganos Administrativos.

Para la realización de los estudios, conducción, planeación, ejecución y desempeño de las facultades, así como para el despacho de los asuntos de su competencia, esta Secretaría de Igualdad de Género cuenta con una plantilla laboral de 260 elementos, distribuidos en los siguientes Órganos Administrativos:

- I. Secretaría de Igualdad de Género.
- II. Unidad de Apoyo Administrativo.

- III. Unidad de Apoyo Jurídico.
- IV. Unidad de Planeación.
- V. Unidad de Informática.
- VI. Unidad de Transparencia.
- VII. Coordinación de Unidades de Igualdad de Género.
- VIII. Subsecretaría de Igualdad e Inclusión de Género.
- IX. Dirección de Capacitación.
- X. Dirección de Perspectiva de Género.
- XI. Subsecretaría de Economía Social.
- XII. Dirección de Contabilidad y Control de Cartera.
- XIII. Dirección de Desarrollo Económico.

b. Antecedentes.

El 19 de julio de 2017, entro en vigor la Ley de Responsabilidades Administrativas para el Estado de Chiapas, la cual otorga a la Secretaría de Honestidad y Función Pública, el estatus de órgano Interno de Control, con la facultad de promover, evaluar y fortalecer el buen funcionamiento de Control Interno de los entes públicos integrantes de la Administración Pública Estatal.

En este contexto; Chiapas, adopta las disposiciones Federales a través del Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, publicado el día 23 de octubre de 2019, en el Periódico Oficial No. 064, 2ª. Sección; y en apego a la Ley de Responsabilidades Administrativas para el Estado. En cumplimiento a dicha disposición, la Secretaría de Igualdad de Género ha establecido las medidas necesarias para el fortalecimiento Institucional en su Desempeño y Control Interno, con la finalidad de prevenir faltas administrativas y hechos de corrupción mediante el Comité de Control y Desempeño Institucional, que tiene la tarea de fortalecer el buen funcionamiento a través de mecanismos de asignación de responsabilidades basados en certeza, estabilidad, fiscalización y ética pública de esta Secretaría.

c. Período del PTAR.

El Programa de Trabajo de Administración de Riesgos (PTAR) de la Secretaría de Igualdad de Género, fue elaborado durante el segundo semestre del ejercicio 2021 y formalizado el 16 de diciembre del mismo año; este programa considera

para su aplicación y evaluación el período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022.

d. Marco conceptual y metodología aplicada.

El Acuerdo por el que se emiten las Normas Generales de Control Interno para la Administración Pública del Estado (publicado en el periódico oficial No. 064, 2da. Sección, de fecha 23 de octubre de 2019), y que empleamos como metodología, define el riesgo como la probabilidad de que un evento o acción adversa y su posible impacto afecten el correcto funcionamiento de las dependencias o entidades.

Bajo este contexto, administrar el riesgo no es buscar nuevos riesgos sino encontrar los mecanismos necesarios para reducirlos, mitigarlos o evitarlos, garantizando la consecución adecuada de los objetivos planteados por la Entidad, de manera oportuna y acorde a las metas previstas de manera eficaz y eficiente.

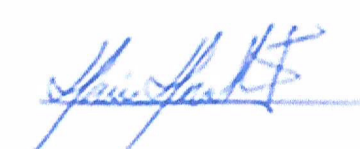

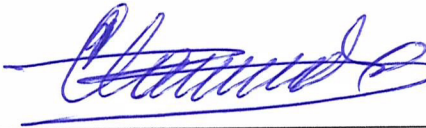
Es sabido que los riesgos se clasifican de diferentes tipos, dentro de los cuales existe uno que genera mayor inquietud por los efectos que conlleva, hacia la población y el manejo de los recursos públicos, y se trata del riesgo de corrupción.

Este riesgo se mantiene latente dentro de las actividades y funciones realizadas en el servicio público, ya sea por la naturaleza propia de las actividades o por la existencia del conflicto que supone ser o él debe ser, considerando muchos factores tanto personales como organizacionales o funcionales y se pueden traducir como la posibilidad de que, por acción u omisión, se use el poder para desviar la gestión de lo público hacia un beneficio privado, generando un impacto negativo a la institución pública, en este caso la Secretaría de Igualdad de Género.

Por tal motivo, a través de un proceso incluyente y participativo se realizó el análisis de los procesos institucionales y el marco normativo para identificar en cuales se pudiera generar un riesgo de corrupción institucional, a efecto de

No. de Riesgo	Factor de riesgo	Acción de control	Responsable	Fecha		Medios de verificación
				Inicio	Termino	
18	Que las servidoras y servidores públicos no asistan a capacitarse, falta de difusión y espacios con sana distancia	Realizar acciones para la difusión y convenios de colaboración con las Dependencias de la Administración Pública para capacitar de manera presencial y/o virtual a su personal, Elaborar un catálogo de cursos de capacitación y difundirlo	Dirección de Capacitación	Febrero	Diciembre	Frecuencia trimestral/convenios de colaboración, Circulares,oficios
20	Falta de autorización de proyectos de inversión	Presentar proyectos de acuerdo a las reglas de operación y/o lineamientos	Dirección de Perspectiva de Género	Enero	Diciembre	Oficio de autorización de recursos de la Federación
21	Falta de supervisión en la ejecución de los proyectos, con base a la normativa aplicable	Supervisar la operación de proyectos de inversión, con base a la normatividad aplicable.	Dirección de Perspectiva de Género	Enero	Diciembre	Anual/ reporte de supervisión
22	Materiales para capacitación insuficientes o de baja calidad	Ajustar la cantidad de talleres de capacitación de acuerdo al presupuesto asignado	Dirección de Desarrollo Económico/Departamento de Fortalecimiento de Capacidades Económicas	Enero	Diciembre	Programa de Trabajo Anual, con metas mensuales
	Poca participación de la población marginada en las capacitaciones realizadas por el impacto de la Pandemia y la aplicación de los Protocolos de Salud	Promover con la población marginada los beneficios de participar en las capacitaciones		Enero	Diciembre	Continuo/Fotografías, medios de promoción impresos, digitales,radio, cartas descriptivas y constancias de participación

4. Nombres y firmas.

Programa de Trabajo de Administración de Riesgos
Secretaría de Igualdad de Género
Fecha de elaboración: 30 de diciembre 2021

C. P. María Mandiola Totricaguena Presidenta del Comité de Control Interno y Secretaria de Igualdad de Género

Lcda. Betsy A. Merchant Salazar Coordinadora del Comité de Control Interno y Jefa de la Unidad de Apoyo Administrativo

Lcda. Claudia Rodríguez Toledo Enlace de Administración de Riesgos y Jefa del Área de Recursos Humanos



MATRIZ DE RIESGO 2022

Validez
 Lic. María Mercedes Velasco García
 Presidenta del Comité de Control Interno

Interno
 HERRERA ROSALES Toledo
 Encargado de Administración de Riesgos

Revisó
 Lic. Patricia Roschach Salazar
 Coordinadora del Comité de Control Interno

Número de riesgo	Órgano Administrativo	Objetivo, Meta, Proceso	Descripción del Riesgo	Tipo de Riesgo	Riesgo de Cumplimiento	Fecha de Riesgo	Factor de Riesgo	Impacto	Ocurrencia	Cuadrante y acción recomendada	Estrategia	Descripción de la acción de control	Impacto	Ocurrencia	Cuadrante y acción recomendada	Estrategia	Unidad Administrativa responsable	Nombre y cargo del responsable	Fecha de inicio	Fecha de término	Frecuencia de Verificación y Medios de Verificación
7	Unidad de Informática	Implementación de sitios y aplicaciones web	Sitios y aplicaciones web no actualizados.	OPERATIVO	NO	7.1	Falta de conocimiento de necesidades.	3	2	III Riesgos controlados	EVITAR	Las unidades de enlace para conocer las necesidades de las ligas administrativas.					Unidad de Informática	Jefe del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Trimestral, Oficio de entrega de sistema puesto en marcha.
						7.2	Falta de infraestructura tecnológica.														
8	Unidad de Informática	Organizar y ejecutar la información del Banco de datos y del Atlas de Género en el estado de Chiapas	Coordinación deficiente para dimensionar el Banco de Datos y Atlas de Género del Estado de Chiapas	FINANCIERO	NO	8.1	Falta de infraestructura para dimensionar el Banco Estatal de Datos sobre casos de Violencia contra las Mujeres	1	2	III Riesgos controlados	ACEPTAR	Mediante oficio familiar visitas y capacitaciones los Intendentes de Gobierno Estatal y Ayuntamiento municipales					Unidad de Informática	Jefe del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Trimestral, Minutas de acuerdo
9	Unidad de Apoyo Jurídico	Asesoría Jurídica realizada a Organos Administrativos de la Secretaría de Género	Asesoría Jurídica no realizada a Organos Administrativos de la Secretaría de Género	OPERATIVO	NO	9.1	No instrumentar procedimientos acorde a la legislación en materia jurídica	4	6	IV Riesgo de cumplimiento	MITIGAR	Enviar oficios al personal para cumplir el cumplimiento de la normatividad.					Unidad de Apoyo Jurídico	Jefe del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Anual, circular memorandos
10	Unidad de Apoyo Jurídico	Copular acciones en la instrumentación y revisión de documentos jurídicos relacionados con las acciones de las Unidades Administrativas de la Secretaría y en apoyo a las disposiciones legales aplicables	Acciones no realizadas en la instrumentación y revisión de documentos jurídicos realizados por las Unidades Administrativas de la Secretaría	Operativo	NO	10.1	Fuercimiento de las disposiciones legales aplicables	4	6	IV de Atención Periódica	MITIGAR	Vigilancia a los términos establecidos					Unidad de Apoyo Jurídico	Jefe del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Formato de Seguimiento
11	Unidad de Apoyo Jurídico	Copular acciones en la instrumentación de documentos jurídicos relacionados con la instrumentación jurídica de la Secretaría	Instrumentación deficiente de documentos jurídicos relacionados con la instrumentación de la Secretaría por parte de las Unidades Administrativas de la Secretaría de Género	Operativo	NO	11.1	Instrumentación en tiempo y forma con los requerimientos establecidos por autoridades competentes	4	6	IV de Atención Periódica	MITIGAR	Dejar un registro y memorias para dar seguimiento en los términos establecidos					Unidad de Apoyo Jurídico	Jefe del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Formato de Seguimiento
12	Unidad de Planeación	Seguimiento cuatrimestral y semestral al proyecto institucional de la Secretaría	Cumplimiento de las disposiciones establecidas en materia de planeación, en las acciones realizadas por las Unidades Administrativas que conforman a la Secretaría	OPERATIVO	NO	12.1	Falta de entrega de informes de acciones de los proyectos institucionales por parte de las Unidades Administrativas en tiempo y forma	6	4	IV Riesgo de cumplimiento	MITIGAR	Supervisar el cumplimiento de acciones realizadas de los proyectos institucionales autorizados a la Secretaría.					Unidad de Planeación	Jefe del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Trimestral/Cuatrimestral, análisis documental de la cuenta pública y de cumplimiento de metas
13	Unidad de Transparencia	Acción y tramite de solicitudes de acceso a la información, realización de monitores de transparencia	Recepción y trámite de solicitudes de acceso a la información, realización de monitores de transparencia	OPERATIVO	NO	13.1	Que las Unidades administrativas preparen respuestas de las solicitudes de acceso a la información en la normatividad aplicable	3	2	III Riesgos controlados	CONFERIR	dar seguimiento oportuno para su cumplimiento de acuerdo a la plaza establecida en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chiapas.					Unidad de Transparencia	Jefe del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Trimestral (memorandum)



MATRIZ DE RIESGO 2022

Valiada

U. Patricia Rodríguez Velasco
Presidenta del Comité de Control Interno

Integró
Claudia
Mtro. Roberto Martínez Toledo
Coordinador de Riesgos

Revisó
Rafael
Lic. Rafael Jaisan
Coordinador de Control Interno

Número de Riesgo	Órgano Administrativo	Objetivo, Meta, Proceso	Descripción del Riesgo	Tipo de Riesgo	Riesgo de Corrupción	Se Faltó el Riesgo	Factor de Riesgo	Impacto	Ocurrencia	Cuadrante y acción recomendada	Estrategia	Descripción de la acción de control	Impacto	Ocurrencia	Cuadrante y acción recomendada	Estrategia	Unidad Administrativa responsable	Nombre y cargo del responsable	Fecha de inicio	Fecha de término	Frecuencia de Verificación y Medio de Verificación
14	Unidad de Transparencia	Recabar y validar la información correspondiente a las obligaciones de transparencia del como proceer que los órganos administrativos cumplan con la normatividad aplicable.	Dejar de actualizar la información correspondiente a las obligaciones de transparencia, debido a la falta de interés en hacer pública las acciones tratadas por la Secretaría de Igualdad de Género.	OPERATIVO	NO	14.1	Que los órganos administrativos no actualicen la información correspondiente a las obligaciones de transparencia de acuerdo a la normatividad aplicable.	2	3	Riesgos controlados	COMPARAR	Enviar correo a las personas que fungen como enlaces de transparencia por órgano administrativo.					Unidad de Transparencia y Órganos Administrativos	Truque de los órganos administrativos	01/01/2022	31/12/2022	Trimestral (Cada 3 meses de ocurrencia)
15	Unidad de Transparencia	Fomentar la transparencia y accountability al interior de la Secretaría.	Dejar de fomentar la transparencia, debido a la falta de interés de los servidores públicos, adscritos a la Secretaría de Igualdad de Género.	OPERATIVO	NO	15.1	Que las y los servidores públicos no se interesen en el tema de transparencia.	4	3	Riesgos controlados	COMPARAR	Enviar correo en el tema de transparencia y acceso a la información pública a los órganos administrativos.					Unidad de Transparencia	Truque del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Trimestral (Cada 3 meses de ocurrencia)
16	Coordinación de Unidades de Igualdad de Género	Monitorear a la aplicación de la transparencia de la perspectiva de género y su cumplimiento en el que hacer institucional.	Seguimiento de la formalización de la perspectiva de género aplicable institucionalmente en el que hacer institucional.	OFICIO	NO	16.1	Falta de aplicación de la perspectiva de género de la administración pública.	4	4	Riesgo de negligencia	MEJORAR	Enviar correo presionando a los puntos para el cumplimiento de la capacitación de la perspectiva de género en planes de trabajo y su implementación.					Coordinación de Unidades de Igualdad de Género	Truque del órgano administrativo	17/01/2022	30/12/2022	Trimestral (Anual/Mensual de trabajo, lista de asistencia, actas, fotografías, planes de trabajo y oficio)
17	Subsecretaría de Igualdad e Inclusión de Género	Supervisar el cumplimiento de las acciones institucionales de la Secretaría de Atención de Violencia de Género contra las Mujeres.	Supervisar el cumplimiento de las acciones institucionales de la Secretaría de Atención de Violencia de Género contra las Mujeres.	OPERATIVO	NO	17.1	Incumplimiento con verificación en las acciones de atención de violencia de género contra las mujeres.	3	3	Riesgos controlados	MEJORAR	Supervisar el cumplimiento y seguimiento de las acciones de atención de violencia de género en materia de atención y protección a las mujeres.					Subsecretaría de Igualdad e Inclusión de Género	Truque del órgano administrativo	Fecha de inicio del comite	Fecha de término del comite	Muestra de trabajo y comite funcional
18	Dirección de Capacitación	Realizar actividades de capacitación y actualización en materia de género a los servidores públicos.	Programación de cursos de sensibilización, capacitación, formación y actualización en materia de género a los servidores públicos.	OPERATIVO	NO	18.1	Falta de realización de cursos de capacitación y actualización en materia de género a los servidores públicos.	3	3	Riesgos controlados	MEJORAR	Realizar acciones para la difusión y cumplimiento de la capacitación con la Coordinación de la Administración Pública para capacitar de manera presencial y virtual a los servidores. Elaborar un catálogo de cursos de capacitación y actualización.					Dirección de Capacitación	Truque del órgano administrativo	01/05/2022	12/12/2022	Trimestral (Trimestral) Comite de colaboración.
19	Dirección de Perspectiva de Género	Implementar acciones en materia de prevención y protección para las mujeres y niñas víctimas de violencia en el Estado.	Realizar acciones de forma efectiva en materia de protección para las mujeres y niñas víctimas de violencia en el Estado.	OPERATIVO	NO	19.1	Falta de personal suficiente.	4	3	Riesgos controlados	MEJORAR	Realizar acciones de sensibilización y capacitación a los servidores públicos en materia de prevención y protección a las mujeres.					Dirección de Perspectiva de Género	Truque del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Trimestral (Documentos de atención)
20	Dirección de Perspectiva de Género	Preparar, en el ámbito de su competencia, los programas y proyectos en materia de inclusión de género, en beneficio de la población del Estado.	Elaborar de forma efectiva los programas y proyectos en materia de inclusión de género, en beneficio de la población del Estado.	OPERATIVO	NO	20.1	Falta de autorización de proyectos de inversión.	4	3	Riesgos controlados	MEJORAR	Presentar proyectos de acuerdo a las reglas de operación y lineamientos.					Dirección de Perspectiva de Género	Truque del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Oficio de autorización en recursos de la Federación.
21	Dirección de Perspectiva de Género	Realizar la ejecución de programas y proyectos de inversión en materia de igualdad e inclusión de género, en beneficio de la población del Estado.	Supervisar de manera efectiva, de conformidad con la normatividad aplicable la ejecución de los proyectos de inversión de género y otros.	OPERATIVO	NO	21.1	Falta de supervisión en la ejecución de los proyectos, con base a la normatividad aplicable.	4	3	Riesgos controlados	MEJORAR	Supervisar la operación de proyectos de inversión, con base a la normatividad aplicable.					Dirección de Perspectiva de Género	Truque del órgano administrativo	01/01/2022	31/12/2022	Anual (Reporte de supervisión)
22	Dirección de Desarrollo Económico	Difundir la ejecución de programas y proyectos de desarrollo de capacidades con igualdad de género, en beneficio de la población marginada en el Estado.	Programas y proyectos de desarrollo de capacidades con igualdad de género en beneficio de la población marginada en el Estado, ejecutados de manera efectiva.	OPERATIVO	NO	22.1	Falta de participación de la población marginada en las capacitaciones.	4	3	Riesgos controlados	MEJORAR	Ajustar la cantidad de talleres de capacitación de acuerdo al presupuesto asignado.					Dirección de Desarrollo Económico/Departamento de Fortalecimiento de Capacidades Económicas	Muestras de los órganos administrativos	10/01/2022	30/12/2022	Programa de trabajo Anual con metas mensuales Cartera de fotografías, medios de promoción, historias, grabaciones de audio, discusiones y cartelería de participación.